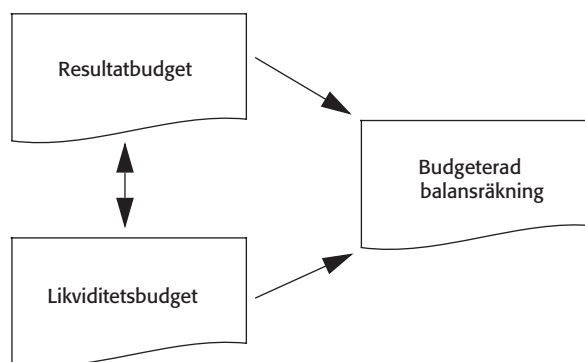
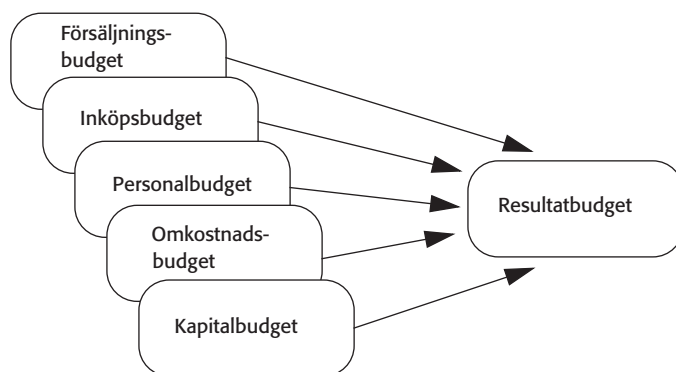




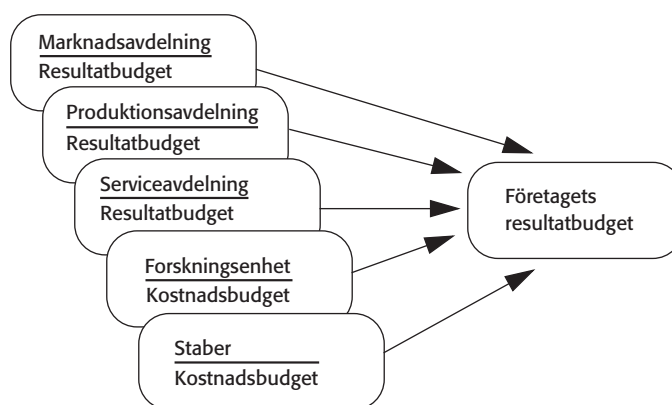
Olika typer av planering: strategisk, taktisk och operativ. Figuren är bearbetad från Samuelsson (1996) sid. 35.



De tre huvudbudgetarna och sambandet mellan dem.



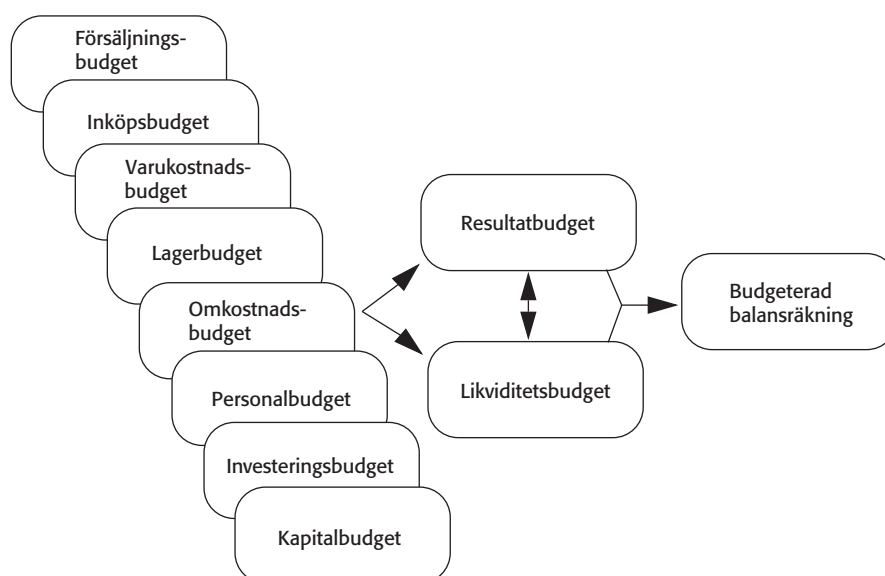
Delbudgetar per slag av kostnader som grund för resultatbudgeten.



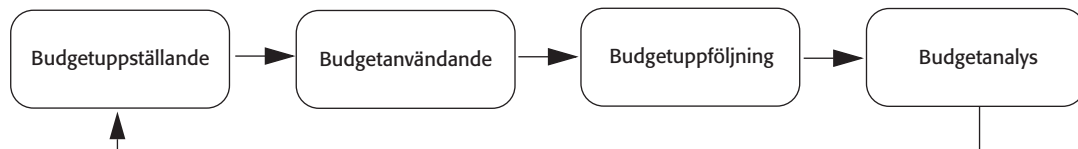
Organisatoriska delbudgetar som grund för resultatbudgeten.

Likvida medel påverkas	
<p>Positivt av inbetalningar, t ex</p> <p><u>Från kunder:</u> Kontantförsäljning Betalda kundfordringar Förskott</p> <p><u>Från ägare:</u> Aktieägartillskott Nyemission</p> <p><u>Från långivare:</u> Lån</p>	<p>Negativt av utbetalningar, t ex</p> <p><u>Till leverantörer:</u> Kontanta inköp Betalda leverantörsskulder</p> <p><u>Till ägare:</u> Utdelning</p> <p><u>Från långivare:</u> Räntor Amorteringar</p> <p><u>Till anställda:</u> Lön</p> <p><u>Till myndigheter:</u> Skatter Avgifter</p>

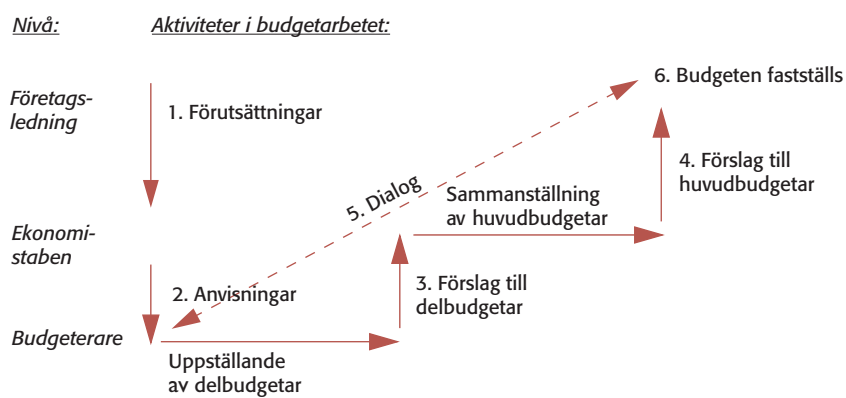
Faktorer som påverkar likvida medel.



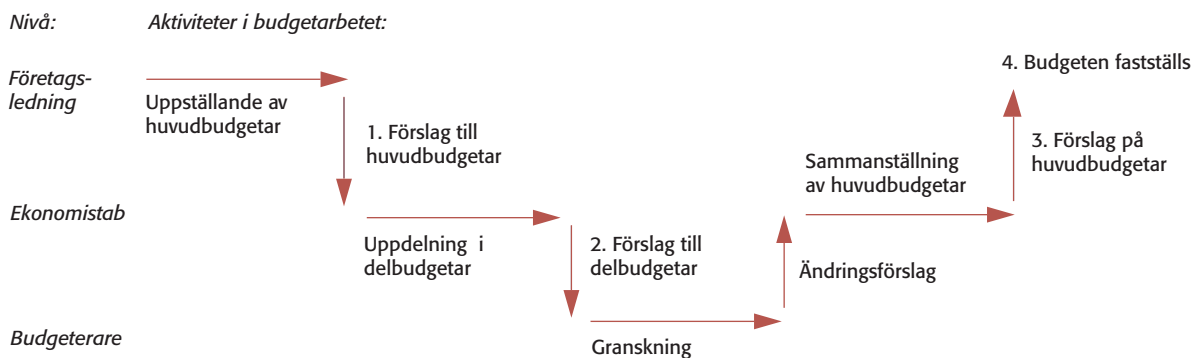
Samband mellan olika slag av budgetar i AB Rena Fat.



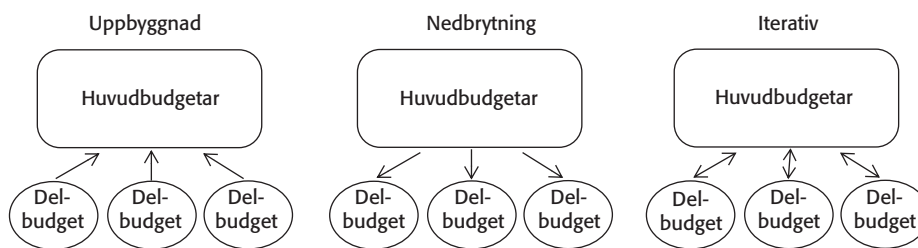
Budgeteringens faser.



Uppbyggnadsmetoden.



Nedbrytningsmetoden.



Jämförelse av de tre metoderna för budgetuppställande.

planering	Kvartal 1 år 1	Kvartal 2 år 1	Kvartal 3 år 1	Kvartal 4 år 1	Kvartal 1 år 2	Kvartal 2 år 2
I januari år 1	Budget	Budget	Budget	Budget		
I april år 1		Budget	Budget	Budget	Budget	
I juli år 1			Budget	Budget	Budget	Budget
o s v						

Exempel på rullande budget.

Resursslåg

Vil Ka resurser kommer att användas som input?

exempel:

Material

Löner

Köpta tjänster

Kapital

Ansvarig

VEM är ansvarig för att resurser kommer att förbrukas?

exempel:

Organisatoriska enheter (divisioner, avdelningar etc)

Individer (från VD och nedåt)

Ändamål

Vad vill man uppnå med det man planerar att göra?

exempel:

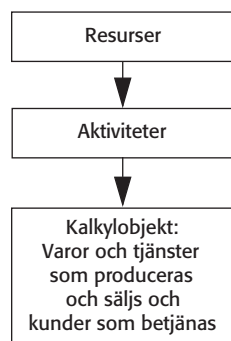
Producera varor

Erbjuda tjänster

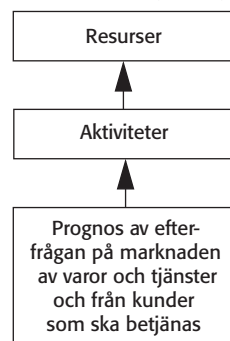
ta hand om personalen

Ändamålsbudgeteringens tre dimensioner.

Aktivitetsbaserad kalkylering (ABC)



Aktivitetsbaserad budgetering (ABB)



Jämförelse av principen för aktivitetsbaserad kalkylering (ABC) och aktivitetsbaserad budgetering (ABB).