

Extra övningar, Block 1

Företag, ekonomi och styrning

Företag, ekonomi, företagsekonomi, styrning och ekonomistyrning

1:1 Förklara innebörden av begreppen:

- Företag
- Ekonomi
- Företagsekonomi
- Styrning
- Ekonomistyrning.

Effektivitet och produktivitet

1:2 Begreppen effektivitet och produktivitet är viktiga och frekvent använda inom ekonomistyrningen. Förklara innebörden av begreppen och klargör för några svårigheter knutna till fastställande och tolkning av respektive begrepp.

Ekonomistyrningens utgångspunkter

1:3 Ekonomistyrningen tar ofta utgångspunkt i företagets vision, affärsidé och strategi. Förklara innebörden av dessa begrepp och förklara kopplingen mellan begreppen och ekonomistyrningens utformning och användning.

Strategisk ekonomistyrning

1:4 Idag talar man ofta om att företagets ekonomistyrning bör ha en starkare koppling till företagets strategi. En inriktning inom ekonomistyrningen där detta betonas benämns strategisk ekonomistyrning. Förklara innebörden av och ange några särdrag för strategisk ekonomistyrning.

Företag och mål

1:5 Det finns olika teorier om/modeller för företag och mål. Det innebär att det inte är möjligt att ge något entydigt svar på vilket eller vilka mål företag har. Olika teorier/modeller innebär även olika resonemang avseende företags beteende, t ex beträffande beslutsfattande och beslutskriterier. Ange två centrala särdrag i det synsätt på företag och mål som boken *Den Nya Ekonomistyrningen* bygger på?

Begreppspar

1:6 Ange innebörden av följande begrepp:

- Intäkt och kostnad
- Inkomst och utgift
- Inbetalning och utbetalning
- Bokföringsmässigt resultat
- Kalkylmässigt resultat
- Lönsamhet
- Avkastning
- Räntabilitet

Styrmedel

- 1:7** Inom ekonomistyrningen talar man ofta om att det finns tre slag av huvudsakliga styrmedel (eller styråtgärder). Ange vilka dessa är och beskriv några väsentliga särdrag för respektive slag av styrmedel.

Styrmedel – Mindre formaliserad styrning

- 1:8** I Den Nya Ekonomistyrningen klassificeras ekonomistyrningens styrmedel i Formella styrmedel, Organisationsstruktur och Mindre formaliserad styrning. Inom ramen för Mindre formaliserad styrning finns det ett flertal individuella styrmedel. Ange två sådana och förklara kortfattat innebörden av dem.

Styrmedel – Ekonomiskt ansvar

- 1:9** Ansvarsfördelning är ett styrmedel. Det finns ett flertal olika slag av ekonomiskt ansvar. Ange två slag av ekonomiskt ansvar och förklara innebörden av dem.

Styrmedel – Organisationsstruktur

- 1:10** Idag talar man ofta om ett horisontellt perspektiv på ekonomistyrning. Ange några särdrag för detta perspektiv och ge några argument för varför perspektivet blivit viktigare.

Gapet mellan teori och praktik

- 1:11** Sedan 1980-talet talar man i vissa sammanhang om det så kallade gapet mellan teori och praktik inom ekonomistyrningen. Besvara följande:
- Vad menas med gapet mellan teori och praktik?
 - Vilka förklaringar finns till gapet mellan teori och praktik?
 - Anser du att gapet mellan teori och praktik är ett problem för ekonomistyrningsämnet? Om ja, varför? Om nej, varför inte?